



Agenzia Umbria Ricerche

# PROGRAMMA DI ATTIVITÀ PER IL TRIENNIO 2018-2020

Gennaio 2018

## INDICE

INTRODUZIONE .....	p. 3
Schema 1 - Attività previste per il triennio 2018-2020 .....	p. 5
A - RICERCA .....	p. 6
A.1 - RICERCA ISTITUZIONALE .....	p. 6
A.1.1 - <i>Rapporto Economico e Sociale (RES)</i> .....	p. 6
A.1.2 - <i>Sistema indicatori (#dati)</i> .....	p. 7
A.1.3 - <i>Studi di genere</i> .....	p. 7
A.2 - ATTIVITÀ OSSERVATORI .....	p. 8
A.2.1 - <i>Osservatorio sociale regionale - VI Rapporto sulle povertà in Umbria</i> .....	p. 8
A.2.2 - <i>Osservatorio Tariffe e Tributi - Servizio idrico e servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti in Umbria</i> .....	p. 9
A.2.3 - <i>Osservatorio regionale sulla violenza degli uomini contro le donne</i> .....	p. 10
A.3 - ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA .....	p. 11
A.3.1 - <i>La Regione e l'Umbria. L'istituzione e la società dal 1970 ad oggi</i> .....	p. 11
A.3.2 - <i>Progetto NET.WORK.</i> .....	p. 11
B - ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE .....	p. 12
B.1 - ASSISTENZA TECNICA .....	p. 12
B.1.1 - <i>Monitoraggio del Bando sulle imprese culturali e creative</i> .....	p. 12
B.2 - ANIMAZIONE .....	p. 13
B.2.1 - <i>Tirocini extracurricolari in mobilità geografica</i> .....	p. 13
B.2.2 - <i>Sportello APRE Umbria</i> .....	p. 14
B.3 - COOPERAZIONE TRANSNAZIONALE .....	p. 15
B.3.1 - <i>VET for Urban Centres</i> .....	p. 15
B.3.2 - <i>Bee the change</i> .....	p. 16

Continua

Segue

C - COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE .....	p. 16
C.1 - ATTIVITÀ SEMINARIALE E CONVEGNISTICA .....	p. 17
C.2 - SITO WEB .....	p. 17
D - EDITORIA E BIBLIOTECA .....	p. 18
D.1 - RIVISTA AUR&S .....	p. 18
D.2 - COLLANE EDITORIALI .....	p. 18
D.3 - BIBLIOTECA .....	p. 19
Tav. 1 - Tavola sintetica delle fonti di finanziamento delle attività A e B .....	p. 20
Tav. 2 - Cronogramma delle attività A e B .....	p. 21
PIANO DELLA PERFORMANCE	p. 22

## INTRODUZIONE

L’Agenzia Umbria Ricerche è entrata nel terzo anno di commissariamento. Continua dunque la fase di transizione in attesa della legge di riforma degli enti di ricerca regionali che sicuramente produrrà i suoi effetti nell’ambito del prossimo triennio. Il presente Programma di attività attraverserà dunque la fase di trasformazione dell’AUR nel costituendo IUR, il nuovo Istituto di ricerca regionale che prevede un potenziamento delle attività, sia sul versante della ricerca scientifica sia sul versante delle attività di animazione (l’IUR sarà organismo intermedio della Regione), con un potenziamento della dotazione organica grazie a un piano di stabilizzazione ad hoc del personale precario.

Ad oggi, l’AUR prevede di continuare ad operare, pur nell’attuale contingentamento delle risorse disponibili (l.r. 19/2017), sia con il proprio personale di ruolo sia avvalendosi di collaborazioni esterne, una scelta obbligata per affrontare gli strutturali problemi di sottodimensionamento della dotazione organica a cui sono dovute le difficoltà a fronteggiare le necessità dell’ente.

L’orizzonte di riferimento dell’articolazione delle attività qui di seguito presentate è il triennio, arco temporale previsto dalla legge istitutiva per il presente documento, in sintonia tra l’altro con la programmazione finanziaria dell’ente, attuata con il bilancio triennale 2018-2020. Nondimeno, lo sviluppo delle ricerche richiede perlopiù una definizione di cronogramma che solo raramente si esaurisce in un anno di attività.

Nel periodo 2018-2020 si lavorerà sia su progetti in corso, avviati negli anni precedenti, sia su progetti da avviare.

Come emerge dallo schema sinottico di seguito riportato (*schema 1*), le attività su cui sarà impegnata l’Agenzia sono ripartibili in quattro ambiti:

- A. RICERCA;
- B. ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE;
- C. COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE;
- D. EDITORIA E BIBLIOTECA.

Il primo ambito annovera tutte le ricerche dell’Agenzia, dunque sia quelle che - come il *Rapporto economico e sociale* - sono previste dalla legge AUR, sia quelle che rientrano nell’alveo degli *Osservatori*, gli strumenti di cui si dota la Regione per portare avanti filoni di ricerca in maniera strutturata e continuativa. Nello specifico, ad oggi l’AUR si occupa della realizzazione delle attività afferenti all’*Osservatorio sociale regionale* e a quelle dell’*Osservatorio Tariffe e Tributi*, per i quali da molti anni mette a disposizione il proprio lavoro che ha dato vita a numerose pubblicazioni; è

previsto, inoltre, l'avvio nel 2018 della collaborazione all'interno dell'*Osservatorio regionale sulla violenza degli uomini contro le donne* previsto dalla l. r. 25/11/2016 n. 14.

Un terzo gruppo di ricerche è rappresentato da lavori in collaborazione con altri soggetti o funzionali alla realizzazione di progetti di partenariato.

Le attività di ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE che vedranno impegnata l'AUR nel prossimo triennio riguardano il supporto all'operato del Governo regionale che, nella fattispecie, si concretizza nella prosecuzione della funzione di assistenza tecnica relativa al bando sulle imprese culturali e creative; riguardano altresì l'attività di animazione che, ad oggi, comprende il completamento dell'attivazione di un ciclo di tirocini formativi di giovani all'estero e la prosecuzione del servizio reso dallo sportello APRE; riguardano infine la realizzazione di progetti di COOPERAZIONE TRANSNAZIONALE (due, al momento della stesura del programma triennale), individuati come area a sé, per le peculiarità che li caratterizzano in termini di obiettivi, azioni, organizzazione del lavoro.

Con l'attività di COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE proseguirà la valorizzazione delle ricerche che arriveranno a compimento, sia tramite iniziative seminariali e convegnistiche sia attraverso il sito web. Passando all'ambito EDITORIALE E BIBLIOTECA, nel prossimo triennio, si proseguirà l'attività editoriale già intrapresa. Visti i buoni risultati ottenuti nell'ultimo decennio, si conferma l'articolazione della collana editoriale dell'Agenzia, nonché la linea editoriale della rivista AUR&S.

Anche l'attività bibliotecaria e documentale agirà in continuità con la tradizione pluridecennale che la caratterizza.

Il presente programma è suscettibile di modifiche sia per il completamento dell'iter di riforma, sia perché l'Aur opera *in house* con la Regione, dunque al programma di lavoro presentato nel documento potrebbero aggiungersi altre attività da realizzare su richiesta di specifici impulsi derivanti dalla Giunta Regionale, compatibilmente con le risorse umane disponibili.

Il programma si conclude con il Piano della performance.

## Schema 1 - Attività previste per il triennio 2018-2020

### A - RICERCA

#### A.1 - RICERCA ISTITUZIONALE

---

*A.1.1 - Rapporto Economico e Sociale (RES)*

*A.1.2 - Sistema indicatori (#dati)*

*A.1.3 - Studi di genere*

#### A.2 - ATTIVITÀ OSSERVATORI

---

*A.2.1 - Osservatorio Sociale Regionale - VI Rapporto sulle povertà in Umbria*

*A.2.2 - Osservatorio Tariffe e Tributi - Servizio idrico e servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti in Umbria*

*A.2.3 - Osservatorio regionale sulla violenza degli uomini contro le donne*

#### A.3 - ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA

---

*A.3.1 - La Regione e l'Umbria. L'istituzione e la società dal 1970 ad oggi*

*A.3.2 - Progetto NET.WORK. Rete Antidiscriminazione nel mondo del lavoro immigrato: discriminazione oggettiva e percezione soggettiva*

### B - ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE

#### B.1 - ASSISTENZA TECNICA

---

*B.1.1 - Monitoraggio del Bando sulle imprese culturali e creative*

#### B.2 - ANIMAZIONE

---

*B.2.1 - Tirocini extracurricolari in mobilità geografica (PON YEI)*

*B.2.2 - Sportello APRE Umbria*

#### B.3 - COOPERAZIONE TRANSNAZIONALE

---

*B.3.1 - Sustainable development of urban centres with active involvement of VET (VET for Urban Centres)*

*B.3.2 - Bee the change. Rafforzamento del settore apistico e sostegno alla filiera delle piante aromatiche e officinali per lo sviluppo socio-economico della Palestina*

### C - COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE

C.1 - Attività seminariale e convegnistica

C.2 - Sito web

### D - EDITORIA E BIBLIOTECA

D.1 - RIVISTA AUR&S

D.2 - COLLANE EDITORIALI

D.3 - BIBLIOTECA

## A - RICERCA

È l'attività caratterizzante l'Agenzia, perché è attraverso la ricerca che l'ente produce conoscenza al fine di supportare l'attività di governo regionale, aumentare il grado di consapevolezza e riflessività della collettività, alimentare il dibattito pubblico, portare un contributo significativo alla lettura della contemporaneità.

Le ricerche su cui l'AUR intende concentrarsi per il prossimo triennio si possono dividere sostanzialmente in tre ambiti: quello afferente agli studi che danno corpo all'attività istituzionale dell'AUR, la cui massima espressione è rappresentata dal *Rapporto economico e sociale*, quello relativo alla realizzazione delle attività degli *Osservatori regionali*, quello che accoglie lavori su committenza regionale, ma fuori dagli Osservatori, o funzionali alla realizzazione di progetti di partenariato.

---

### A. 1 - RICERCA ISTITUZIONALE

#### A.1.1 - RES

Il *Rapporto Economico e Sociale* è il prodotto istituzionale per eccellenza, come previsto dalla legge istitutiva. Pubblicato periodicamente, rappresenta uno strumento prezioso per la conoscenza del sistema regionale.

L'articolazione del volume, l'approfondimento dei temi trattati secondo un approccio strutturale e, non ultimo, il fatto di dipendere dal punto di vista informativo da dati provenienti da fonti ufficiali, non permette di realizzare un prodotto tarato sulla congiuntura. Il RES, fino all'ultima edizione, quella del 2016, è da considerarsi a tutti gli effetti un lavoro di ricerca di approfondimento che entra dentro i fenomeni e non si limita a una mera descrizione degli stessi.

Non è un caso che la presentazione del Rapporto economico e sociale costituisca un momento di rilevante interesse per il governo regionale e per tutta la collettività perché occasione di riflessione e confronto su importanti questioni che, in sintesi, rinviano al profilo identitario dell'Umbria e alle sue trasformazioni.

#### Tempi di realizzazione

2018-2020

#### Prodotti

Volume

Convegno di presentazione del Rapporto

#### Finanziamento

AUR

### A.1.2 - Sistema indicatori (#dati)

L'AUR è da sempre attenta alla conoscenza delle principali grandezze socio-economiche e a offrire alla comunità umbra un quadro conoscitivo di base sui principali fenomeni regionali. Ricognizione, raccolta, aggiornamento, elaborazione dei dati è dunque un lavoro costante su cui poggia una gran parte del lavoro di ricerca.

Il naturale frutto di tale attività è il servizio offerto attraverso il sito web dell'Agenzia denominato *#dati* che presenta, in forma agile e comunicativa, i principali indicatori socio-economici della nostra regione, desunti per lo più dalle statistiche ufficiali e opportunamente lavorati per focalizzare il posizionamento dell'Umbria nel contesto nazionale.

#### Tempi di realizzazione

2018-2020

#### Prodotti

Sistema indicatori

#### Finanziamento

Risorse AUR

### A.1.3 - Studi di genere

Il genere costituisce una chiave di lettura di analisi trasversale e imprescindibile per cogliere elementi e ragioni che sottendono fenomeni sociali ed economici di un territorio. Nel Programma triennale di attività dell'Aur 2011-2013 si scriveva, tra l'altro *“Cogliere i tratti e le dimensioni della presenza e partecipazione delle donne alla vita lavorativa, sociale, culturale, politica ed amministrativa, nelle libere professioni e nella imprenditorialità, da un lato, e raccogliere e verificare le iniziative e i provvedimenti normativi finalizzati a sostenere e promuovere la rappresentanza femminile, dall'altro, può costituire per l'Aur un primo approccio allo studio di genere e una buona occasione per esplorare alcuni elementi (e forse anche alcune ragioni) che sottendono i modelli di sviluppo sociale ed economico dell'Umbria”*.

Il frutto di questo intendimento è stato il Rapporto *“L'Umbria contemporanea: una lettura di genere”*, pubblicato nel 2015 e realizzato in direzione della *“attuazione delle linee programmatiche in materia di politiche di genere e pari opportunità”* di cui alla Delibera della Giunta Regionale n. 1842 del 20/12/2010, un'attività considerata propedeutica alla stesura della legge 14.

L'importanza di studi di genere è stata successivamente ribadita dalla l.r. 14/2016, *“Norme per le politiche di genere e per una nuova civiltà delle relazioni tra donne e uomini”*, che affida all'AUR la predisposizione di un

rapporto annuale sulla condizione delle donne che vivono e risiedono in Umbria. Con questo prodotto si vuole riproporre un'analisi specifica e mirata "che documenti la condizione economica, sociale e culturale delle donne che vivono e risiedono in Umbria, assumendo i Comuni come unità base territoriale di rilevazione ed elaborazione dei dati, nonché di analisi" (art. 46).

Si tratta dunque di un Rapporto che dovrebbe poter scendere nelle specificità locali dei fenomeni. Una esigenza che, se da un lato permette di cogliere peculiarità territoriali della nostra regione, dall'altro spinge a una prioritaria attenta riflessione su quali tematiche sviluppare in considerazione dei dati ufficiali disponibili.

#### Tempi di realizzazione

2018 - 2020

#### Prodotti

ricognizione analitica di dati di genere di tipo socio-economico disponibili su base comunale

#### Finanziamento

Risorse AUR

---

## A.2 - ATTIVITÀ OSSERVATORI

*A.2.1 - Osservatorio sociale regionale - VI Rapporto sulle povertà in Umbria*  
L'ultimo Rapporto sulle povertà in Umbria realizzato dall'AUR risale al 2012, faceva riferimento a un quadro temporale di poco successivo al 2008 e da allora molte cose sono cambiate. Oggi l'Umbria, solo apparentemente uscita dalla lunga crisi, dopo un 2015 di ripresa della sua economia, ha vissuto nel 2016 un effetto *rebound* che l'ha riportata indietro collocandola tra le regioni in sofferenza per performance in termini di Pil pro-capite reale. Un dato che spiega l'inasprimento del tasso di povertà regionale, stando alle più recenti stime dell'Istat.

Torna dunque con forza l'esigenza di scendere ove possibile nelle pieghe di un fenomeno che negli anni si è infiltrato toccando nuovi segmenti sociali, generato nuove vulnerabilità, determinato una repentina convergenza dello stato di indigenza della popolazione umbra al dato italiano degli ultimi anni. Per cercare di capire più a fondo natura ed entità di queste nuove difficoltà si vorrebbe impostare il VI Rapporto, la cui riflessione è maturata da tempo, a partire dall'osservazione di diverse categorie demografiche e sociali, al fine di cogliere: la vulnerabilità dei giovani, particolarmente colpiti dalla crisi economica non solo quanto a precarietà ma anche per disoccupazione, la cui

portata e durata non ha avuto precedenti nella storia più recente del Paese; lo scivolamento dello status sociale della classe media (*working poor*), fenomeno anch'esso esacerbato dalla crisi; la povertà dei bambini, che nella nostra regione è di portata tale da collocarla al secondo posto nella graduatoria delle regioni italiane con il più alto indice di povertà tra i minori; le ineguaglianze intergenerazionali, stratificatesi nel tempo ed inaspritesi anch'esse negli ultimi anni per una crisi che ha colpito soprattutto i più giovani; le famiglie immigrate, realtà ove la povertà è una questione molto presente.

#### Tempi di realizzazione

2018-2019

#### Prodotti

Volume

Convegno di presentazione del Rapporto

#### Finanziamento

Risorse regionali (Osservatorio Sociale)

#### *A.2.2 - Osservatorio tariffe e tributi - Servizio idrico e servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti in Umbria*

Il progetto Osservatorio Tariffe e Tributi Locali, programma generale di intervento della Regione Umbria a favore dei cittadini, realizzato con i fondi derivanti dalle sanzioni dell'Antitrust e gestiti dal Ministero dello Sviluppo Economico, si pone oramai da anni l'obiettivo di informare cittadini/utenti e le stesse amministrazioni comunali.

L'AUR, dal 2005, cura la realizzazione scientifica del Rapporto "Osservatorio Tariffe e Tributi Locali": sono stati prodotti sette numeri per una copertura temporale che va dal 2002 al 2014.

Nel corso degli anni si è ridotto drasticamente il numero dei comuni partecipanti alla rilevazione e i dati forniti sono risultati via via sempre più parziali e/o inesatti; si è deciso quindi di modificare la struttura dell'Osservatorio focalizzando l'analisi sul Sistema Idrico Integrato (SII) e il servizio di Nettezza Urbana per non avere problemi di copertura territoriale (i dati sulle tariffe saranno forniti dai gestori del servizio idrico integrato e scaricati direttamente dal sito del MEF).

Il nuovo strumento, *Osservatorio sulle tariffe e sulla gestione del servizio idrico e del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti in Umbria*, prevede l'estensione dell'analisi anche ad aspetti di tipo qualitativo e inerenti agli equilibri economici e finanziari della gestione dei servizi (Arpa Umbria e Auri forniranno i dati necessari per tali approfondimenti). Lo studio di queste due ulteriori dimensioni (qualità ed efficienza) dei servizi, oltre a rappresentare

una risposta alle esigenze delle Parti Sociali e della Regione Umbria, consentirà di superare il limite di un'analisi limitata solo all'onere sostenuto dal cittadino/utente per i servizi senza alcuna indicazione sull'efficienza e la qualità dei servizi stessi.

#### Tempi di realizzazione

2018

#### Prodotti

Rapporto Servizio Idrico Integrato 2015-2016

Rapporto Nettezza Urbana 2015-2016

Due eventi di presentazione dei risultati

#### Finanziamento

Fondi ministeriali

#### *A.2.3 - Osservatorio regionale sulla violenza degli uomini contro le donne*

La legge regionale 14/2016, "Norme per le politiche di genere e per una nuova civiltà delle relazioni tra donne e uomini", chiama in causa l'AUR per lo svolgimento di attività di studio e ricerca per il funzionamento dell'Osservatorio di cui all'art. 40, con un'attività di studio del fenomeno attraverso l'analisi dei dati messi a disposizione dai soggetti della Rete di cui all'articolo 33, comma 2, primo periodo.

L'Aur, che comincerà ad operare in tal senso successivamente all'avvio dell'Osservatorio stesso - previsto nei primi mesi dell'anno 2018 - dovrà effettuare un lavoro propedeutico per riflettere sulla natura e sul contenuto informativo delle informazioni che affluiscono al data base, considerando la complessità e la sensibilità del fenomeno da monitorare.

L'analisi dovrebbe essere impostata secondo una cadenza temporale, da definire, in attesa della messa a regime dello strumento e comunque successivamente all'atto di Giunta che stabilisce composizione e modalità di funzionamento dell'Osservatorio stesso (art. 40).

#### Tempi di realizzazione

2018 -2020

#### Prodotti

Report

#### Finanziamento

risorse AUR ("La partecipazione all'Osservatorio è a titolo gratuito", art. 40, punto 5 legge 14)

---

### A.3 - ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA

---

#### *A.3.1 - La Regione e l'Umbria. L'Istituzione e la Società dal 1970 ad oggi*

La Regione Umbria ha avviato una riflessione in merito alla ricostruzione delle vicende politico-istituzionali e ed economico-sociali del primo cinquantennio di vita dell'Ente. Ne è nato un progetto di ricerca la cui responsabilità è stata affidata all'ISUC e all'AUR il compito di facilitare l'aggregazione dei saggi che andranno a comporre la pubblicazione.

#### Tempi di realizzazione

2018

#### Prodotti

Volume a carico di ISUC

#### Finanziamento

Risorse regionali

#### *A.3.2 - Progetto NET.WORK. Rete Antidiscriminazione nel mondo del lavoro immigrato: discriminazione oggettiva e percezione soggettiva*

Il progetto, in via di completamento, ha voluto approfondire la conoscenza dei fenomeni discriminatori verso gli immigrati all'interno del mondo del lavoro in tre regioni italiane: Umbria, Campania e Puglia, e in tre importanti aree di lavoro: edilizia, agricoltura, servizi di cura. L'AUR, che è uno dei partner del progetto (di cui CIDIS è il capofila), ha il compito di analizzare il fenomeno della percezione di comportamenti discriminatori da parte degli immigrati impiegati nell'edilizia in Umbria, attraverso la realizzazione di un'indagine di campo. L'indagine, effettuata sulla base di un questionario opportunamente strutturato, è stata realizzata nell'estate 2017 e sulla matrice di dati è in corso un lavoro di analisi e interpretazione dei risultati.

#### Tempi di realizzazione

Marzo 2018

#### Prodotti

questionario

database

report

#### Finanziamento

Fondi ministeriali (FAMI, Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 - Obiettivo Specifico 2. Integrazione/Migrazione legale - Obiettivo nazionale 3. Capacity building - lett. l) Contrasto alle discriminazioni)

## B - ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE

Si tratta di un insieme di attività di supporto alle azioni di Governo regionale, specificamente finalizzate, che rientrano tra le funzioni dell'AUR previste dalla legge 30/2000 che (art. 2, comma c.) assegna all'Agenzia la "predisposizione dei dati conoscitivi a supporto dell'elaborazione delle politiche territoriali ed economico-finanziarie della Regione, nonché dei dati utili alla valutazione e verifica degli effetti e dell'efficacia delle stesse politiche, in itinere ed ex-post". Ad oggi, questo tipo di attività è circoscritto all'assistenza tecnica al POR FESR.

Questo ambito annovera altresì le attività (comma c-bis), riguardanti la "realizzazione e gestione di specifiche azioni e progetti affidati dalla Giunta regionale, aventi prioritariamente carattere sperimentale e innovativo, coerenti con le funzioni dell'Agenzia di cui alle lettere a), b) e c) del presente articolo" che in estrema sintesi si concretizzano in un lavoro di animazione, quello per cui l'AUR negli ultimi anni è stata molto impegnata. Si continuerà anche nel prossimo triennio a garantire il servizio reso dallo sportello che informa sulle dinamiche di partecipazione al Programma Quadro di Ricerca e Sviluppo Tecnologico dell'Unione Europea e a realizzare progetti di cooperazione transnazionale che si caratterizzano per tipologia, fonte di finanziamento, modalità operative, finalità assai differenti.

---

### B.1 - ASSISTENZA TECNICA

#### *B.1.1 - Monitoraggio del Bando sulle imprese culturali e creative*

Nel corso del 2016 è stata sottoscritta una convenzione tra Regione Umbria e AUR al fine di realizzare, nell'ambito delle attività previste dall'Asse Assistenza tecnica del POR FESR 2014-2020, il supporto all'emanazione del Bando di cui all'Azione 3.2.1 "Supporto allo sviluppo di prodotti e servizi complementari alla valorizzazione di identificati attrattori e naturali del territorio, anche attraverso l'integrazione tra imprese delle filiere culturali, creative e dello spettacolo" e alla sua attuazione in tutte le fasi di monitoraggio e rendicontazione, compresa la valutazione dei risultati. Sulla base della convenzione, ancora in atto, verranno espletate nel corso del biennio 2018-19 ulteriori attività di assistenza tecnica finalizzate al monitoraggio del bando emanato e alla valutazione dei risultati, focalizzata su differenti livelli di analisi, come previsti da convenzione:

- analisi quantitativa, effettuabile sulla base degli indicatori di output previsti dal programma e altri elaborati ad hoc;

- analisi qualitativa delle pratiche che hanno ricevuto sostegno, anche in termini di potenziale impatto (possibili indicatori: incremento potenziale dei visitatori dell'attrattore culturale);
- analisi qualitativa attraverso le testimonianze degli attori più significativi, anche in termini di impatto sull'innovazione del sistema regione (industrie creative e culturali, patrimonio, arti performative e produzioni creative).

### Tempi di realizzazione

2018-2019

### Prodotti

Report di analisi

### Finanziamento

Regione Umbria

---

## B.2 - ANIMAZIONE

---

### *B.2.1 - Tirocini extracurricolari in mobilità geografica (PON YEI)*

Nel 2016 si è avviato il percorso finalizzato ad aumentare l'offerta di *tirocini extracurricolari in mobilità geografica* per l'apprendimento in contesto lavorativo e l'acquisizione di competenze linguistiche volto ad agevolare le scelte professionali e l'acquisizione di competenze validabili attraverso il Piano Nazionale "Garanzia Giovani", finanziato attraverso il Programma Operativo Nazionale per l'attuazione dell'iniziativa europea per l'occupazione dei giovani.

L'offerta è costituita da AUR - come soggetto promotore - e i soggetti ospitanti esteri. I tirocini all'estero avranno durata di 6 mesi, ai destinatari sarà riconosciuta una indennità di partecipazione parametrata secondo le disposizioni ministeriali del Piano.

Il matching effettivo avviene a cura dell'ente promotore, assistito eventualmente dalla regione ospitante proponente l'offerta, sulla base della valutazione comparativa dei curricula pervenuti, lettera motivazionale e di un colloquio motivazionale. Il tirocinio è svolto sulla base di apposita convenzione stipulata tra il soggetto promotore (AUR) e il soggetto ospitante estero, a cui è obbligatoriamente allegato un progetto formativo per ciascun tirocinante indicante gli obiettivi, le attività assegnate, le competenze professionali da acquisire.

Si prevede la realizzazione di un numero di borse di mobilità (della durata di 6 mesi), fino a una copertura finanziaria pari alle risorse assegnate dalla Regione Umbria.

Tempi di realizzazione

Dicembre 2018

Prodotti

Attivazione di tirocini

Report di sintesi

Finanziamento

POR FSE/PON YEI

*B.2.2 - Sportello APRE Umbria*

L'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE), ente di ricerca privato no profit che agisce in stretto collegamento con il MIUR, dal 1990 fornisce, attraverso i suoi sportelli informazione, assistenza e formazione a Università, centri di ricerca, pubbliche amministrazioni, imprese e professionisti.

L'Umbria ha un suo sportello che, dal 2012, opera all'interno dell'AUR. Lo sportello Apre collabora con una rete di soci sul territorio (quali l'Istituto Zooprofilattico Umbria Marche, l'Università di Perugia, l'INFN - sezione di Perugia, Confindustria Umbria e gli Istituti del CNR) e, attraverso un Tavolo di coordinamento, pone in essere attività di interesse comune sui temi legati alla ricerca europea.

Lo sportello continuerà l'attività di supporto alle aziende e agli stakeholder del territorio, anche attraverso l'organizzazione di iniziative informative mirate in collaborazione con la rete dei soci. Continuerà altresì l'attività di comunicazione attraverso la Newsletter mensile e il sito web dedicato ([www.apreumbria.it](http://www.apreumbria.it)).

L'attività di animazione lunga un quinquennio ha permesso all'AUR l'acquisizione di un bagaglio esperienziale di interesse su diversi aspetti concernenti l'investimento in ricerca e innovazione da parte del tessuto produttivo umbro, sul quale si intende avviare un processo di sistematizzazione ragionata delle informazioni disponibili e di una relazione analitica finale.

Tempi di realizzazione

Dicembre 2018-2019

Prodotti

Servizio di sportello

Newsletter

Report

Finanziamento

Risorse comunitarie

---

### B.3 - COOPERAZIONE TRANSNAZIONALE

---

#### *B.3.1 - Sustainable development of urban centres with active involvement of VET (VET for Urban Centres)*

Per rafforzare le risorse umane, l'occupabilità e la competitività, la "New skills agenda for Europe" punta alla necessità di una istruzione maggiormente proiettata sul mondo lavoro, sull'importanza del rapporto scuola-lavoro e sull'utilizzo dello strumento della cooperazione intersettoriale per promuovere l'innovazione, la creatività e l'imprenditorialità.

Il presente progetto fa un passo avanti rispetto alla *New skills agenda* chiamando in causa autorità locali e regionali per attivare una cooperazione tra il mondo delle imprese e i sistemi di istruzione.

La partnership europea del progetto, costituita da sei soggetti e coordinata da HCC (Il Consiglio della Contea di Hordaland), rappresenta i mondi della *Istruzione e formazione professionale* (da qui in avanti VET), delle imprese, delle autorità di pianificazione locale e delle associazioni imprenditoriali, quelle che operano nel mercato del lavoro e nel campo della VET.

Tra gli obiettivi del progetto, la individuazione di modelli di governance per il coinvolgimento attivo e la partecipazione nei processi di pianificazione per lo sviluppo di centri urbani dell'offerta VET nelle scuole secondarie superiori e di imprese locali; lo sviluppo di nuovi programmi VET che leghino direttamente i compiti scolastici ai bisogni del mercato del lavoro locale; la creazione di un luogo di cooperazione tra VET, municipalità e mercato del lavoro; il rafforzamento del reclutamento di studenti in programmi VET nello sviluppo delle loro città aumentando in tal modo la motivazione e l'occupabilità e possibilmente ridurre la percentuale di NEETs.

Il progetto produrrà due outputs descrittivi: un modello per una cooperazione locale utile ed efficiente; un modello per un programma VET innovativo.

Ampio è lo spettro dei soggetti target cui è rivolto il progetto che, in ultima analisi, mira a influenzare le modalità organizzative delle partnerships locali affinché incorporino i risultati prodotti dal progetto stesso nei programmi educativi locali. Il fine ultimo è lo sviluppo di centri urbani attrattivi e sostenibili.

Il progetto, avviato a dicembre 2017, si sviluppa lungo un periodo di 27 mesi e prevede 6 incontri transnazionali, di cui l'ultimo sarà tenuto a Bruxelles.

#### Tempi

dicembre 2017 - febbraio 2020

#### Prodotti

Report relativo al modello di cooperazione locale;  
Report relativo al modello per un programma VET innovativo.

Finanziamento

Fondi Erasmus +

*B.3.2 - BEE THE CHANGE. Rafforzamento del settore apistico e sostegno alla filiera delle piante aromatiche e officinali per lo sviluppo socio-economico della Palestina*

Il progetto - che vede come capofila la Regione Umbria e verrà attuato in collaborazione con un nutrito gruppo di enti, associazioni e altri soggetti impegnati nella cooperazione sociale anche transnazionale - intende contribuire a migliorare le condizioni socio-economiche della popolazione palestinese, accompagnando l'avvio di processi di sviluppo locale incentrati sul rafforzamento di settori produttivi endogeni ed ecosostenibili.

Il progetto si pone in particolare due obiettivi specifici:

- 1) aumentare le opportunità di reddito e di lavoro, in particolare per giovani e donne, nelle aree rurali di Ramallah e Jenin, attraverso il rafforzamento del settore apistico e il sostegno alla filiera delle piante aromatiche e officinali;
- 2) rafforzare le capacità degli Enti locali come promotori di processi di sviluppo economico locale in sinergia con gli attori del territorio.

In questo progetto l'AUR è coinvolta, da un lato, nel work package riguardante le azioni di coordinamento, gestione e monitoraggio, dall'altro nelle attività di Sviluppo e rafforzamento delle capacità di impresa, di Valorizzazione e commercializzazione dei prodotti delle filiere e di Rafforzamento delle capacità degli Enti Locali palestinesi sullo sviluppo economico locale.

Tempi

2018-2019

Prodotti

Report di monitoraggio e valutazione

Finanziamento

Fondi Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

## C. COMUNICAZIONE E DISSEMINAZIONE

L'acquisizione di conoscenza, perché non rimanga fine a se stessa, deve poter essere resa disponibile attraverso un'attività di comunicazione e disseminazione.

---

### C.1 - SEMINARI E CONVEGNI

---

Nel corso del prossimo triennio si procederà alla diffusione delle attività di ricerche e studi dell'AUR attraverso l'organizzazione di seminari e convegni. L'obiettivo è far conoscere il più possibile i risultati di analisi e studi figli delle varie attività dell'Agenzia.

#### *Output*

Nel triennio 2018-20 si prevede la realizzazione di:

- ✓ seminari di studio, approfondimento e divulgazione di risultati delle ricerche
- ✓ convegni volti alla diffusione e conoscenza delle ricerche

---

### C.2 - SITO WEB

---

Internet è ormai diventato il centro della comunicazione. Le sue ampie potenzialità consentono di pubblicare facilmente testi a bassissimi costi e col grande vantaggio che i contenuti possono restare disponibili ed essere consultati per il tempo che si desidera da tutti coloro che si connettono alla rete. Per queste ragioni è uno strumento che va bene per parlare a molti come a pochi.

L'AUR ha puntato molto sulla diffusione delle ricerche via internet e intende investire ulteriormente nel prossimo triennio su questa strada. Attualmente online ci sono circa trentamila pagine di ricerca scaricabili gratuitamente e nel corso del 2018-20 si prevede di aumentare considerevolmente i dati sull'Umbria a disposizione degli internauti.

Più in generale nel prossimo triennio si intende proseguire sulla strada intrapresa e consolidare la filosofia editoriale già avviata e sintetizzabile con lo slogan "La ricerca in un click".

#### *Output*

Nel triennio 2018-20 si prevede di:

- ✓ rendere più efficiente l'attuale piattaforma web in modo da essere in grado di garantire gli standard informatici odierni
- ✓ rafforzare ulteriormente l'identità del sito grazie ad una grafica semplice e riconoscibile
- ✓ potenziare i contenuti a disposizione degli internauti.

## D - EDITORIA E BIBLIOTECA

### D.1 - RIVISTA AUR&S

---

In questi anni, AUR&S si è proposta come uno strumento a disposizione di tutti coloro che volessero approfondire la riflessione sulle tendenze socio-economiche dell'Umbria. Ambiziosamente si è offerta quale luogo di incontro tra saperi, competenze e soggettività varie, oltre che come spazio di confronto tra quanti volessero e potessero favorire una conoscenza più profonda della realtà regionale.

Consapevoli delle esperienze maturate in questi anni e delle difficoltà insite nella realizzazione di un semestrale che negli anni è diventato molto importante, l'obiettivo per il 2018-20 è consolidare la linea editoriale fin qui perseguita e continuare a far svolgere alla rivista quella funzione di strumento a disposizione di tutti coloro che vogliono approfondire i "fatti" e le tendenze economiche, sociali, territoriali e storiche dell'Umbria di oggi.

Altra caratteristica da mantenere e valorizzare nel prossimo triennio è quella di essere uno spazio che accoglie non solo i contributi dei ricercatori AUR, ma anche quelli di docenti universitari, di dirigenti regionali, della pubblica amministrazione e di tutti coloro che a vario titolo possono contribuire a una migliore conoscenza dell'Umbria. E per fare ciò è molto importante continuare a lavorare sulla rete di relazioni alla quale contribuisce moltissimo l'iniziativa ormai nota come i "Seminari di AUR&S".

La Rivista col tempo è diventata uno snodo importante per la diffusione di articoli scientifici: le copie cartacee sono richiestissime e sul web risulta il prodotto AUR mediamente più consultato dagli internauti.

La rivista nel prossimo triennio continuerà a mantenere il carattere di semestrale.

#### *Output*

Nel triennio 2018-20 si prevede la realizzazione:

- ✓ da tre a sei numeri singoli o doppi
- ✓ seminari di AUR&S

### D.2 - COLLANE EDITORIALI

---

L'obiettivo per il 2018-20 è proseguire nelle scelte editoriali degli ultimi anni che hanno dato buoni risultati sia sotto un profilo di valorizzazione delle ricerche prodotte, sia per l'affermazione di una identità editoriale molto forte dell'Agenzia.

Questo non significa che non ci saranno novità nella linea editoriale in quanto, in questi anni, si è andata maturando una consapevolezza che va nella direzione di procedere a un ulteriore lavoro di affinamento e standardizzazione delle modalità di rappresentazione grafica dei nostri prodotti con il chiaro obiettivo di realizzare economie di scala oltre che di rafforzare l'immagine dei prodotti.

Al momento della stesura di questo piano triennale, non si prevedono modifiche nell'articolazione corrente della linea editoriale che è suddivisa in: *Rapporti, Volumi, Quaderni, Paper ed Editoria Elettronica*.

#### *Output*

Si prevede l'uscita dei seguenti prodotti in versione cartacea o digitale:

- ✓ Quaderni, Volumi e Rapporti, Paper ed Editoria Elettronica derivanti sia dalle ricerche che si completeranno nel corso del triennio 2018-20 e sia da quelli previsti *ad hoc* nei vari progetti e attività che vedono impegnata l'Agenzia.

---

### D.3 - BIBLIOTECA

---

Per il prossimo triennio l'attività bibliotecaria e documentale sarà, in continuità con la tradizione che caratterizza la Biblioteca dell'AUR e che l'ha portata a diventare con gli anni una eccellenza nel panorama regionale, molto attenta all'acquisizione e alla diffusione di *know-how* volto alla valorizzazione della conoscenza dell'Umbria nei suoi più intimi caratteri sociali, economici, territoriali e storici.

#### *Output*

Si prevedono le seguenti attività bibliotecarie e documentali:

- ✓ Acquisizione, inventariazione, catalogazione dei volumi e documenti
- ✓ Acquisizione e spoglio riviste con periodica cura e manutenzione dell'Emeroteca
- ✓ Attività di prestito e consultazione di libri e documenti
- ✓ Attività di assistenza al pubblico
- ✓ Attività di aggiornamento del catalogo Sebina online delle pubblicazioni in possesso dell'AUR.

Tav. 1 - Tavola sintetica delle fonti di finanziamento delle attività A e B

	AUR	Regionali	Regionali (Fondi strutturali)	Nazionali	Europei
<b>A - RICERCA</b>					
A.1 - RICERCA ISTITUZIONALE					
A.1.1 - Rapporto Economico e Sociale (RES)	■				
A.1.2 - Sistema indicatori (#dati)	■				
A.1.3 - Studi di genere	■				
A.2 - ATTIVITÀ OSSERVATORI					
A.2.1 - Osservatorio Sociale Regionale		■			
A.2.2 - Osservatorio Tariffe e Tributi				■	
A.2.3 - Osservatorio regionale sulla violenza degli uomini contro le donne	■				
A.3 - ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA					
A.3.1 - La Regione e l'Umbria		■			
A.3.2 - Progetto NET.WORK.				■	
<b>B - ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE</b>					
B.1 - ASSISTENZA TECNICA					
B.1.1 - Monitoraggio Bando imprese culturali e creative			■		
B.2 - ANIMAZIONE					
B.2.1 - Tirocini extracurricolari in mobilità geografica				■	
B.2.2 - Sportello APRE Umbria			■		
B.3 - COOPERAZIONE TRANSAZIONALE					
B.3.1 - VET for Urban Centres					■
B.3.2 - Bee the change				■	

Tav. 2 - Cronogramma delle attività A e B

	2018		2019		2020	
	I semestre	II semestre	I semestre	II semestre	I semestre	II semestre
<b>A - RICERCA</b>						
A.1 - RICERCA ISTITUZIONALE						
A.1.1 - Rapporto Economico e Sociale (RES)	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
A.1.2 - Sistema indicatori (#dati)	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
A.1.3 - Studi di genere	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
A.2 - ATTIVITÀ OSSERVATORI						
A.2.1 - Osservatorio Sociale Regionale	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
A.2.2 - Osservatorio Tariffe e Tributi	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■				
A.2.3 - Osservatorio regionale sulla violenza degli uomini contro le donne	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■
A.3 - ALTRE ATTIVITÀ DI RICERCA						
A.3.1 - La Regione e l'Umbria	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■					
A.3.2 - Progetto NET.WORK.	■ ■ ■ ■					
<b>B - ASSISTENZA TECNICA, ANIMAZIONE, COOPERAZIONE</b>						
B.1 - ASSISTENZA TECNICA						
B.1.1 - Monitoraggio Bando imprese culturali e creative	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■		
B.2 - ANIMAZIONE						
B.2.1 - Tirocini extracurricolari in mobilità geografica	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■				
B.2.2 - Sportello APRE Umbria	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■			
B.3 - COOPERAZIONE TRANSAZIONALE						
B.3.1 - VET for Urban Centres	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■	
B.3.2 - Bee the change	■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■	

## PIANO DELLA PERFORMANCE

In conformità con la normativa inerente alla Trasparenza e all'Integrità delle amministrazioni pubbliche, l'Agenzia Umbria Ricerche, aderendo alle procedure promosse dalla Regione Umbria volte al miglioramento dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dell'azione amministrativa e all'incremento della capacità di rispondere alle esigenze e ai bisogni della comunità regionale, definisce il Piano della performance per il 2018 sulla base del presente programma di attività, predisposto in conformità con il Bilancio di previsione per il 2018 e pluriennale 2018-2020.

Il Piano definisce i principi di misurazione, valutazione e trasparenza della prestazione e di premialità rivolti al personale dipendente dell'Agenzia Umbria Ricerche nel rispetto delle norme e disposizioni nazionali e regionali vigenti in materia.

Di seguito vengono riportati gli obiettivi strategici e i conseguenti indicatori per le aree di attività dell'Agenzia.

## AREA DELLA RICERCA

	Obiettivo	Indicatori
1	Realizzazione del programma di ricerca descritto nel Piano di attività 2018-2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di prodotti realizzati</li> <li>▪ tempi di realizzazione</li> </ul>
2	Organizzazione di programmi di attività e gruppi di lavoro	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di programmi operativi con fasi e tempi di realizzazione</li> <li>▪ n. di gruppi di lavoro con responsabilità assegnate</li> </ul>
3	Predisposizione del budget per le ricerche o per progetti di attività	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di budget predisposti</li> <li>▪ n. di contratti attivati</li> <li>▪ n. di relazioni tecniche</li> </ul>
4	Controllo della gestione economico-finanziaria dei progetti	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ percentuale di contributo richiesto/rendicontazione rispetto alle previsioni</li> <li>▪ n. di relazioni tecniche</li> </ul>
5	Progettazione di nuove attività di ricerca e progetti sperimentali e innovativi in ambito regionale, nazionale ed europeo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di proposte progettuali</li> </ul>
6	Produzione scientifica	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di saggi pubblicati</li> <li>▪ n. di relazioni tecniche a iniziative pubbliche</li> </ul>
7	Valorizzazione e diffusione delle ricerche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di eventi organizzati</li> <li>▪ n. di interventi di presentazione effettuati</li> <li>▪ n. di comunicati stampa prodotti</li> </ul>

## AREA EDITORIA, BIBLIOTECA E COMUNICAZIONE

	Obiettivo	Indicatori
1	Realizzazione della rivista AUR&S	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di uscite</li> <li>▪ n. di contributi</li> </ul>
2	Realizzazione delle collane editoriali	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di pubblicazioni</li> </ul>
3	Valorizzazione della biblioteca	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di nuove acquisizioni (volumi e riviste)</li> <li>▪ n. di visitatori</li> </ul>
4	Aggiornamento ed efficientamento del sito web	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di contatti</li> <li>▪ n. di pagine scaricabili</li> <li>▪ frequenza degli aggiornamenti</li> </ul>
5	Divulgazione delle attività dell'Agenzia	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di eventi organizzati</li> <li>▪ n. di comunicati stampa</li> <li>▪ n. di newsletter</li> <li>▪ n. di contatti raggiunti</li> </ul>

## AREA DELL'AMMINISTRAZIONE

	Obiettivo	Indicatori
1	Gestione amministrativa e contabile del bilancio seguendo i principi di efficienza, efficacia, economicità	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di report contabili;</li> <li>▪ tempo medio di pagamento;</li> <li>▪ n. di atti amministrativi prodotti</li> </ul>
2	Predisposizione del budget per le ricerche o progetti di attività	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di budget predisposti</li> <li>▪ n. contratti attivati</li> <li>▪ n. relazioni tecniche</li> </ul>
3	Monitoraggio dei costi sostenuti, in funzione dei parametri individuati nelle disposizioni nazionali e regionali di contenimento della spesa pubblica	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di report contabili e di monitoraggio</li> <li>▪ n. di documenti amministrativi prodotti</li> </ul>
4	Informatizzazione, dematerializzazione e semplificazione dei processi di gestione amministrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. e tipologia di procedure semplificate e/o informatizzate e/o dematerializzate realizzate</li> </ul>
5	Cura delle attività gestionali e funzionali, di monitoraggio e rendicontative dei progetti di attività finanziati con i fondi strutturali dell'Unione Europea	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ n. di progetti</li> <li>▪ rispetto della tempistica</li> </ul>

