



Agenzia Umbria Ricerche

DECRETO DELL'AMMINISTRATORE UNICO

n. 33 del 24 aprile 2026

Oggetto: Approvazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025.

Visto il documento istruttorio concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta ivi contenuta;

Vista la Legge regionale 27 marzo 2000, n. 30, istitutiva dell'Agenzia regionale umbra per la ricerca socio-economica e territoriale, denominata “Agenzia Umbria Ricerche” e successive modifiche e integrazioni, in particolare, da ultime, quelle apportate con Legge regionale n. 2 del 2 marzo 2022;

Vista la Deliberazione della Giunta Regionale n. 186 del 5 marzo 2025 (*Agenzia regionale umbra per la ricerca socio-economica e territoriale “Agenzia Umbria Ricerche”. Nomina dell'Amministratore Unico, ai sensi dell'art. 7 della legge regionale 30/2000*);

Visto il Decreto della Presidente della Giunta Regionale n. 27 del 1 aprile 2025 di nomina del Prof. Marco Damiani quale Amministratore Unico dell'Agenzia Umbria Ricerche;

Vista la Convenzione Regione Umbria ed Aur per la definizione delle risorse necessarie per l'espletamento delle funzioni dell'Agenzia Umbria Ricerche ai sensi della legge regionale 27 marzo 2000 n. 30, stipulata in data 15 settembre 2006;

Vista la legge 7 agosto 1990 n. 241 e successive modificazioni ed integrazioni e la legge regionale 9 agosto 1991, n. 21 e successive modificazioni e integrazioni;

Visto il d.lgs. del 30 marzo 2001, n. 165 e s. m. e i.;

Vista la legge regionale del 28 febbraio 2000, n.13 recante la Disciplina generale della programmazione, del bilancio, dell'ordinamento contabile e dei controlli interni della Regione dell'Umbria e s. m. e i.;

Visto il Regolamento di organizzazione dell'Agenzia Umbria Ricerche approvato con Decreto dell'Amministratore Unico n. 21 del 6 marzo 2023 e successiva modifica;

Visto il proprio decreto n. 110 del 22 dicembre 2025 di adozione del Bilancio di Previsione 2026-2028;

Visto il proprio decreto n. 32 del 24 aprile 2026 di adozione del Conto Consuntivo 2025;

Visto il D. lgs. n. 118/2011;

Considerato che con la sottoscrizione del presente atto se ne attesta la legittimità;

Preso atto del parere di regolarità tecnico-amministrativa espresso dal Responsabile del procedimento e del visto in ordine alla regolarità contabile espresso dal Responsabile amministrativo;

DECRETA

1. di fare proprio il documento istruttorio e la conseguente proposta corredato del parere di regolarità tecnico amministrativa e del visto in ordine alla regolarità contabile, che si allega al presente decreto quale parte integrante e sostanziale, rinviando alle motivazioni in esso contenute;
2. di dare atto, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011, della elaborazione del "Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome" - Conto Consuntivo 2025;
3. di approvare il Piano medesimo, allegato quale parte integrante e sostanziale al presente atto, composto dai seguenti documenti:
 - Indicatori sintetici;
 - Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione;
 - Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi;
 - Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi;
 - Tabella dei Parametri deficitari;
4. di caricare il Piano degli Indicatori all'interno del portale della "Banca dati delle Amministrazioni pubbliche" secondo le modalità di trasmissione indicate dalla specifica normativa in materia;
5. di trasmettere il presente atto alla Regione Umbria per quanto di competenza;
6. di procedere alla relativa pubblicazione nella Sezione "Bilanci" dell'Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Aur;
7. di dare mandato all'Amministrazione dei relativi seguiti.

L'Amministratore Unico

Marco Damiani

(firmato digitalmente)

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

Oggetto: Approvazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025.

Atteso che l’articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le Regioni, gli enti locali e i loro enti ed organismi strumentali adottino un sistema di indicatori semplici, denominato “Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio”, misurabili e riferiti ai programmi e agli altri aggregati del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni;

Dato atto che, in particolare, ai punti 2. e 3. è disposto quanto segue:

"2. Le regioni e i loro enti ed organismi strumentali, entro 30 giorni dall'approvazione del bilancio di previsione o del budget di esercizio e del bilancio consuntivo o del bilancio di esercizio, presentano il documento di cui al comma 1, il quale è parte integrante dei documenti di programmazione e di bilancio di ciascuna amministrazione pubblica. Esso viene divulgato anche attraverso la pubblicazione sul sito internet istituzionale dell'amministrazione stessa nella sezione "Trasparenza, valutazione e merito", accessibile dalla pagina principale (*home page*),

"3. Gli enti locali ed i loro enti e organismi strumentali allegano il "Piano" di cui al comma 1 al bilancio di previsione o del budget di esercizio e del bilancio consuntivo o del bilancio di esercizio";

Considerato che per la realizzazione di detto Piano, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha emanato il decreto del 9 dicembre 2015 (pubblicato nella GU n. 296 del 21-12-2015 - Suppl. Ordinario n. 68) concernente il piano degli indicatori per le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano e i loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria;

Atteso che con Decreto dell'Amministratore Unico n. 32 del 24 aprile 2026 è stato adottato il Conto Consuntivo 2025 e si è proceduto anche alla elaborazione del Piano degli Indicatori tramite il sistema di contabilità del programma ASCOT;

Dato atto che il documento di cui trattasi, come previsto dalla normativa vigente in materia, dovrà essere trasmesso alla "Banca dati delle pubbliche Amministrazioni", attraverso una specifica procedura da espletarsi on line;

Ritenuto di provvedere, pertanto, all'approvazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025, allegato al presente decreto quale parte integrante e sostanziale, costituito dai seguenti prospetti:

- Indicatori sintetici;
- Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione;
- Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi;
- Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi;
- Tabella dei Parametri deficitari;

Tutto ciò premesso si propone all'Amministratore Unico dell'Aur:

- di dare atto, in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011, della elaborazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025;
- di approvare il Piano medesimo, allegato quale parte integrante e sostanziale al presente atto, composto dai seguenti documenti:

- Indicatori sintetici;
- Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione;
- Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi;
- Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi;
- Tabella dei Parametri deficitari;
- di caricare il Piano degli Indicatori all'interno del portale della "Banca dati delle Amministrazioni pubbliche" secondo le modalità di trasmissione indicate dalla specifica normativa in materia;
- di trasmettere il presente atto alla Regione Umbria per quanto di competenza;
- di procedere alla relativa pubblicazione nella Sezione "Bilanci" dell'Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Aur;
- di dare mandato all'Amministrazione dei relativi seguiti.

Perugia, 24 aprile 2026

L'istruttore
Mauro Casavecchia
(firmato digitalmente)

VISTO DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Oggetto: Approvazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025.

Ai sensi del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia Umbria Ricerche, si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnico-amministrativa del documento istruttorio.

Perugia, 24 aprile 2026

Il responsabile del procedimento
Marco Damiani
(firmato digitalmente)

VISTO DI REGOLARITÀ CONTABILE

Oggetto: Approvazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025.

Ai sensi del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia Umbria Ricerche, si dichiara che il presente atto non comporta modifiche di Bilancio.

Perugia, 24 aprile 2026

Il Dirigente
Mauro Casavecchia
(firmato digitalmente)

PARERE DI LEGITTIMITÀ

Oggetto: Approvazione del “Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province autonome” - Conto Consuntivo 2025.

Ai sensi del Regolamento di organizzazione dell'Agenzia Umbria Ricerche, visto il documento istruttorio e tenuto conto del visto del Responsabile del Procedimento e del parere in ordine alla regolarità contabile, si esprime parere favorevole in merito alla legittimità dell'atto.

Perugia, 24 aprile 2026

L'Amministratore Unico
Marco Damiani
(firmato digitalmente)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

TIPOLOGIA INDICATORE		DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)
1	Rigidita' strutturale di bilancio		
1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + 1.7 'Interessi passivi' + Titolo 4 'Rimborso prestiti' + 'IRAP' [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate + accertamenti categorie 4.03.07. 4.03.08 e 4.03.09)	74,91 (%)
2	Entrate correnti		
2.1	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli di entrata	100,55 (%)
2.2	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli di entrata	99,29 (%)
2.3	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli di entrata	1,98 (%)
2.4	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli di entrata	1,96 (%)
2.5	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli di entrata	98,81 (%)
2.6	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli di entrata	97,79 (%)
2.7	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli di entrata	2,31 (%)
2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 'Tributi' - 'Compartecipazioni di tributi' E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 'Entrate extratributarie') / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli di entrata	2,29 (%)
3	Anticipazioni dell'istituto tesoriere		
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	0,00 (%)
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	0,00 (%)
4	Spese di personale		

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)
4 Spese di personale		
4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 + IRAP (pdc 1.02.01.01) - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Titolo I della spesa - FCDE corrente - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	77,06 (%)
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 'indennita' e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato' + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 'straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 'IRAP' - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	21,37 (%)
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010 'Consulenze' + pdc U.1.03.02.12 'Lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale' + pdc U.1.03.02.11.000 'Prestazioni professionali e specialistiche') / Impegni (Macroaggregato 1.1 'Redditi di lavoro dipendente' + pdc U.1.02.01.01 'IRAP' + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	3,81 (%)
5 Interessi passivi		
5.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi' / Accertamenti Primi tre titoli delle Entrate	0,00 (%)
5.2 Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Impegni pdc U.1.07.06.04.000 'Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria' / Impegni Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'	0,00 (%)
5.3 Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Impegni Voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 'Interessi di mora' / Impegni Macroaggregato 1.7 'Interessi passivi'	0,00 (%)
6 Investimenti		
6.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti') / totale impegni Tit. I + II	0,08 (%)
6.2 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Impegni + relativo FPV (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	1.206,92 (%)
6.3 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie / Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00 (%)

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)
6 Investimenti		
6.4 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6 'Accensione prestiti' - Categoria 6.02.02 'Anticipazioni' - Categoria 6.03.03 'Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie' - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni' + Macroaggregato 2.3 'Contributi agli investimenti')	0,00 (%)
7 Analisi dei residui		
7.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	92,11 (%)
7.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio / Totale residui titolo 2 al 31 dicembre	0,00 (%)
7.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attivita' finanziarie su stock residui passivi per incremento attivita' finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	0,00 (%)
7.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 1, 2, 3 al 31 dicembre	100,00 (%)
7.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	0,00 (%)
7.6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attivita' finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attivita' finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	0,00 (%)
8 Smaltimento debiti non finanziari		
8.1 Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni')	61,83 (%)
8.2 Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni') / stock residui al 1 gennaio (Macroaggregati 1.3 'Acquisto di beni e servizi' + 2.2 'Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni')	79,69 (%)

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)
8 Smaltimento debiti non finanziari		
8.3 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	0,00 (%)
8.4 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1 gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	0,00 (%)
8.5 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al Comma 1, dell'articolo 9, Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014)	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	0,00 (G)
9 Debiti finanziari		
9.1 Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente	0,00 (%)
9.2 Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa - Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31/12 anno precedente	0,00 (%)
9.3 Sostenibilità debiti finanziari	Impegni [(1.7 'Interessi passivi' - 'Interessi di mora' (U.1.07.06.02.000) - 'Interessi per anticipazioni prestiti' (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della Spesa - Estinzioni anticipate) - (Accertamenti categoria (E.4.02.06.00.000) 'Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche' + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000))] / Accertamenti Titoli 1, 2 e 3	0,00 (%)
10 Composizione dell'avanzo di amministrazione		
10.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo / Avanzo di amministrazione	100,00 (%)
10.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo / Avanzo di amministrazione	0,00 (%)

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)
10 Composizione dell'avanzo di amministrazione		
10.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo / Avanzo di amministrazione	0,00 (%)
10.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo / Avanzo di amministrazione	0,00 (%)
11 Disavanzo di amministrazione		
11.1 Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	(Disavanzo di amministrazione esercizio precedente - Disavanzo di amministrazione esercizio in corso) / Totale Disavanzo esercizio precedente	0,00 (%)
11.2 Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	(Disavanzo di amministrazione esercizio in corso - Disavanzo di amministrazione esercizio precedente) / Totale Disavanzo esercizio precedente	0,00 (%)
11.3 Sostenibilit� patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione / Patrimonio netto	0,00 (%)
11.4 Sostenibilit� disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / (Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate + accertamenti categorie 4.03.07. 4.03.08 e 4.03.09)	0,00 (%)
12 Debiti fuori bilancio		
12.1 Debiti riconosciuti e finanziati	Importo debiti riconosciuti e finanziati / Impegni titolo I e titolo II	0,00 (%)
12.2 Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	0,00 (%)
12.3 Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	0,00 (%)
13 Fondo pluriennale vincolato		
13.1 Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio	72,00 (%)
14 Partite di giro e conto terzi		
14.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	28,33 (%)
14.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)	28,62 (%)

Indicatori sintetici

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (valori percentuali %)
	(1) Il Patrimonio Netto è pari alla Lettera A) dello stato patrimoniale passivo. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal 201 (2) Il debito da finanziamento è pari alla Lettera D1 dello stato patrimoniale passivo. Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 elaborano l'indicatore a decorrere dal (3) Indicatore da rappresentare solo in caso di disavanzo di amministrazione. Il disavanzo di amministrazione è pari alla lettera E dell'allegato al rendiconto riguardante il risultato di amministrazionne dell'esercizio di riferimento, al netto del disavanzo da debito autorizzato e non contratto. (4) Da compilare solo se la voce E dell'allegato al rendiconto concernente il risultato di amministrazione è positivo o pari (5) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto alleg (6) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto alleg (7) La quota accantonata del risultato di amministrazione è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A del predetto alleg (8) La quota vincolata del risultato di amministrazione è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al rendiconto. Il risultato di amministrazione è pari alla lettera A riportata nel predetto alleg (9) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal F	

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali %)			Percentuale (%) di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti / totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp + Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp / Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali
2	Trasferimenti correnti								
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	72,03	72,15	76,39	100,00	100,00	98,92	98,91	100,00
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00					
	Totale Trasferimenti correnti	72,03	72,15	76,39	100,00	100,00	98,92	98,91	100,00
3	Entrate extratributarie								
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	1,85	1,83	1,38	100,00	100,00	81,96	73,44	100,00
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,14	0,15		100,00	100,00	100,00	
	Totale Entrate extratributarie	1,85	1,98	1,53	100,00	100,00	83,21	76,08	100,00
4	Entrate in conto capitale								
40400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00					
	Totale Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00					
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
70100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00					
	Totale Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00					
9	Entrate per conto terzi e partite di giro								
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	26,12	25,87	22,08	100,00	100,00	86,17	86,44	84,17
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00					

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Titolo, Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali %)			Percentuale (%) di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza / totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza / totale previsioni definitive competenza	Accertamenti / totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza + residui)	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza + residui)	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp + Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp / Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali
	Totale Entrate per conto terzi e partite di giro	26,12	25,87	22,08	100,00	100,00	86,17	86,44	84,17
	TOTALE ENTRATE	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	95,51	95,81	88,33

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Missioni e Programmi		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali %)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
01.00	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione							
01.01	PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali	5,44		5,25	0,00	5,65	0,00	1,73
01.02	PROGRAMMA 2 - Segreteria generale	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03	PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	10,02		9,59	0,00	8,00	0,00	23,81
01.10	PROGRAMMA 10 - Risorse umane	24,58		24,96	19,50	26,68	19,50	9,61
	Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	40,04		39,81	19,50	40,32	19,50	35,16
05.00	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
05.02	PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.00	MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
09.03	PROGRAMMA 3 - Rifiuti	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

Pagina 3

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Missioni e Programmi		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali %)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
12.00	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
12.03	PROGRAMMA 3 - Interventi per gli anziani	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.04	PROGRAMMA 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.07	PROGRAMMA 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.08	PROGRAMMA 8 - Cooperazione e associazionismo	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.00	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitivita'							
14.02	PROGRAMMA 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.03	PROGRAMMA 3 - Ricerca e innovazione	37,26		37,84	80,50	39,69	80,50	21,27
	Totale MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitivita'	37,26		37,84	80,50	39,69	80,50	21,27
15.00	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
15.02	PROGRAMMA 2 - Formazione professionale	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.03	PROGRAMMA 3 - Sostegno all'occupazione	0,00		0,65	0,00	0,73	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00		0,65	0,00	0,73	0,00	0,00
19.00	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali							
19.01	PROGRAMMA 1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti							
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	0,20		0,20	0,00	0,00	0,00	1,95
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,20		0,20	0,00	0,00	0,00	1,95

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

Pagina 4

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Missioni e Programmi		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (valori percentuali %)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi							
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	22,49		21,50	0,00	19,26	0,00	41,63
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	22,49		21,50	0,00	19,26	0,00	41,63

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Piano degli indicatori di bilancio degli organismi e degli enti strumentali delle Regioni e delle Province aut.

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Missioni e Programmi		CAPACITA' DI PAGARE SPESE (valori percentuali %)				
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
01.00	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione					
01.01	PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali	100,00	100,00	91,84	91,12	100,00
01.02	PROGRAMMA 2 - Segreteria generale					
01.03	PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	100,00	100,00	60,04	44,37	86,20
01.10	PROGRAMMA 10 - Risorse umane	100,00	100,00	96,47	96,34	100,00
	Totale MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione	100,00	100,00	85,20	84,53	89,27
05.00	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali					
05.02	PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale					
	Totale MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali					
09.00	MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente					
09.03	PROGRAMMA 3 - Rifiuti					
	Totale MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente					

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Missioni e Programmi		CAPACITA' DI PAGARE SPESE (valori percentuali %)				
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
12.00	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia					
12.03	PROGRAMMA 3 - Interventi per gli anziani					
12.04	PROGRAMMA 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale					
12.07	PROGRAMMA 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali					
12.08	PROGRAMMA 8 - Cooperazione e associazionismo					
	Totale MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia					
14.00	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività'					
14.02	PROGRAMMA 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori					
14.03	PROGRAMMA 3 - Ricerca e innovazione	100,00	100,00	96,21	95,97	100,00
	Totale MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività'	100,00	100,00	96,21	95,97	100,00
15.00	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale					
15.02	PROGRAMMA 2 - Formazione professionale					
15.03	PROGRAMMA 3 - Sostegno all'occupazione	100,00	100,00	2,76	0,00	100,00
	Totale MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	100,00	100,00	2,76	0,00	100,00
19.00	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali					
19.01	PROGRAMMA 1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo					
	Totale MISSIONE 19 - Relazioni internazionali					
20.00	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti					
20.01	PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva	100,00	100,00			
	Totale MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	100,00	100,00			

Piano degli indicatori di Bilancio

Rendiconto Finanziario (2025)

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

Missioni e Programmi		CAPACITA' DI PAGARE SPESE (valori percentuali %)				
		Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (residui +previsioni iniziali competenza- FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (residui +previsioni definitive competenza- FPV)	Capacità di pagamento a consuntivo: (Pagam. c/comp+ Pagam. c/residui)/ (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp/ Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c/residui / residui definitivi iniziali
99.00	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi					
99.01	PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	100,00	100,00	88,71	87,28	100,00
	Totale MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	100,00	100,00	88,71	87,28	100,00

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

23/03/2026

Esercizio 2025

AGENZIA UMBRIA RICERCHE

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del %	SI	
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del %		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di %		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilita' debiti finanziari) maggiore del %		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilita' disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'%	SI	
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello %		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacita' di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del %		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
---	--	-----------